



Studietur

Økonomiudvalgets studietur
til Belgien

23.-26 oktober 2023



Baggrund

Baggrund

Med afsæt i konstitueringsaftalen har Byrådet besluttet at gennemføre en 2040 proces for Vejle Kommunes langsigtede udvikling. Denne studietur til de to belgiske byer Leuven og Gent ligger i forlængelse af inspirationsturene til Aalborg og Aarhus og har fokus på disse to europæiske byers greb og omlægningsstrategier i by- og mobilitetsplanlægningen, unge- studie,- og universitetsmiljøer samt fokus på samspillet mellem erhverv, detailhandel, det sociale og kulturelle byliv og byernes fysiske redesign.

Belgien – mere end Bruxelles, Brügge og parlamentsbygninger

Med EU-parlamentets placering i Bruxelles er det europæiske fokus ofte rettet mod Bruxelles og Belgien. Men Belgien kan mere end det. Særligt de senere år er flere andre mellemstore belgiske byer blevet afholdte destinationer som europæiske fyrtårne indenfor bæredygtig byplanlægning, grønne mobilitetsløsninger, borgerinvolvering og studiemiljøer med fokus på klimatilpasning og reduceret CO2-udledning samt nye innovative løsninger på offentlig-private samarbejder og arbejdet med sociale fællesskaber.

Med afsæt i 2040-processen og tidligere besøg i Aalborg og Aarhus har vi derfor fokus på at indhente inspiration omkring byliv og byrum, klimatilpasning og rekreation/grønne områder samt bæredygtig mobilitet. På turen vil skal vi besøge to forskellige byer, i forskellig størrelse og med forskellige historisk baggrund, og vi skal opleve, hvordan de igennem politiske beslutninger er lykkedes med en bæredygtig byomdannelse.

Hvorfor Leuven?

Leuven er en dynamisk og multikulturel by og regionshovedstad i den flamske Brabant-provins. På trods af sin relativt lille størrelse på kun omkring 100.000 indbyggere, har Leuven brugt nye innovative greb for at gøre byen mere bæredygtig, og særligt på mobilitetsområdet har de opnået markante resultater, der gør byen interessant som frontløber i europæisk perspektiv.

Af samme grund blev Leuven i 2020 udnævnt som europæiske innovationshovedstad for den særlige tilgang til samarbejde i omstillingen til bæredygtig mobilitet, der formår at samle indbyggerne, de lokale myndigheder og mobilitetssektoren for at udvikle fælles løsninger til implementering af et

bæredygtigt, tilgængeligt og inkluderende mobilitetssystem. Arbejdet med omstilling af transportsektoren er en vigtig brik i Leuvens arbejde med at sikre CO₂-neutralitet. Byens cirkulationsplan fra 2016 med fokus på biltrafikken var et centralt strategisk greb, der gav mulighed for at redesigne det offentlige rum til brug for fodgængere og cyklister, og denne strategi har medført, at antallet af cyklister er steget med 40 %. Igennem de sidste 20 år har Leuven også oplevet en femdobling af brugen af offentlig transport.

Hvorfor Gent?

Gent var en af Europas største byer i middelalderen, men i dag placerer byen sig – med sine godt 260.000 indbyggere – størrelsesmæssigt imellem Odense og Aarhus. Gent er aktuelt et af de mest spændende steder i Europa at studere byudvikling og byledelse og en frontløber i forhold til grønne og bæredygtige byløsninger.

Gent er mindre kendt end sine større nabobyer, Antwerpen og Bruxelles, og turistmagneten, Brügge, selvom den centrale by har mange smukke, historiske bygninger, kanaler og brolagte gader. Men med den gamle historiske by kommer også spændende udfordringer med at skabe en nutidig by med respekt for kulturarven. Gent er en by i udvikling, men der er stor bevidsthed om, at udviklingen skal foregå på egne præmisser og med kvalitet. De gamle, indre havneområder tæt på centrum er et stort og aktuelt byudviklingsområde, som i dansk sammenhæng nok bedst kan sammenlignes med de seneste års byudvikling i Odense midtby. I 2024 er Gent europæisk ungehovedstad og byens særlige fokus på at skabe attraktive studiemiljøer skinner igennem i planlægningen af uddannelsesinstitutioner og kulturtilbud.

Gent er frontløber på den grønne mobilitet med radikale tiltag, som har givet langt bedre trafikafvikling, luftkvalitet og bymiljø. Gent er desuden på flere andre områder dedikeret til at være grøn og bæredygtig. Borgerinddragelse kombineret med flere former for smart data gennemsyrrer meget af det, Gent foretager sig.

Dansk Arkitektur Center og Aalborg Kommune har givet værdifuld sparring ift. kontakter og erfaringer i udarbejdelsen af programmet for Vejle Økonomiudvalgs studietur.

Deltagere

- Jens Ejner Christensen, Borgmester og formand for Økonomiudvalget
- Dan Arnløv Jørgensen, Viceborgmester og medlem af Økonomiudvalget
- Martin Sikær Kristensen, Viceborgmester og medlem af Økonomiudvalget
- Lone Myrhøj, medlem af Økonomiudvalget
- Lars Schmidt, medlem af Økonomiudvalget
- Rune Bønnelykke, medlem af Økonomiudvalget
- Søren Peschardt, medlem af Økonomiudvalget
- Morten Skovlund, medlem af Økonomiudvalget
- Niels Aagesen, Kommunaldirektør
- Sarah Gaarde, Direktør for Økonomi og Arbejdsmarked
- Michael Sloth, Direktør for Teknik og Miljø
- Michael Hein, Juridisk Chef
- Paw Bro Larsen, Mobilitetschef
- Julie Halkier Nilsson, Stabschef – Politik, Analyse og Kommunikation
- Andreas Kiis Antonsen, Citychef, City Vejle (deltagelse tirsdag til torsdag)

Praktiske oplysninger

Fly og transport

Mandag den 23. oktober

Billund: afgang kl. 6.20

Bruxelles: ankomst kl. 10.35

Torsdag den 26. oktober

Bruxelles: afgang kl. 15.20

Billund: ankomst kl. 16.40

Bagage:

Der må medbringes:

- 1 x 8 kg. kabinekuuffert som skal i rummene over sæderne.
- 1 x personlig lille taske som skal være under stolen foran.
- 1 x 23 kg. bagage til check in.

Overnatning

Leuven

Ibis Budget Leuven Centrum

Martelarenlaan 10

3010 Leuven

Gent:

Hotel Ibis Gent Centrum St. Baafs Cathedral

Limburgstraat 2

9000 Gent

Kontakt undervejs

Julie Halkier Nilsson, (+45) 20 18 91 57

Program

Program

Mandag den 23. oktober

- 04.20 **Mulighed fælles transport til lufthavnen fra Skolegade**
- 04.50 **Mødetid i Billund Lufthavn**
Transport til lufthavnen på egen hånd
- 06.20 **Afgang fra Billund Lufthavn til Frankfurt**
Ankomst kl. 07.45
- 09.40 **Afgang fra Frankfurt**
- 10.35 **Ankomst til Bruxelles Lufthavn**
- 12.21 **Tog til Leuven**
- 12.38 **Ankomst til Leuven**
Transport til første møde (5-10 min. gang)



TEMA 1:

MOBILITET OG NY TRAFIK I MIDTBYEN

Kort om dagens program

Efter ankomst til Bruxelles tager vi toget direkte til Leuven, hvor vi laver en kort indtjekning af bagagen på hotellet.

På vores første besøg får vi først et oplæg om tankerne og tilgangen til de grundlæggende principper bag byudviklingen i Leuven fra David Dessers, der er rådmand i Leuven Kommune. David har et indgående kendskab til de initiativer der er gennemført, deres effekt, men også til processen bag. Efter velkomsten præsenteres vi for 3 korte oplæg. Vi møder bærdygtighedsrådgiver Geert Vanhorebeek, mobilitetsplanlægger Tim Asperges og Jan Christiaens fra NGO'en Mobiel21. Geert vil sætte fokus på hvordan omdannelsen af mobilitetssystemerne i Leuven indgår i den overordnede klimastrategi, og Jan vil kortlægge de konkrete mobilitetsindsatser, der har sikret en omlægning af byens mobilitet. Endelig vil Jan Christiaens fortælle om redskaber til interres-entinddragelse, data mv. der har været centrale greb i omstillingsprocessen.

Efter oplæggene tager Geert Vanhorebeek os med på byvandring i Leuven for at opleve effekten af de mange initiativer i byrummet. I byen vil vi opleve den centrale pulserende bymidte, hvor cyklister færdes på de mange cykelgader. Vi vil se stop and go p-pladser, der sikrer adgang for kunderne til byens butikker i centrum, vi vil se knudepunkter med delecykler, biler og ladcykler, og opleve hvordan en redefinering af mobilitetssystemet har skabt rum for begrønning af byens gader og fredeliggjorte boligkvarterer.

Der serveres en let frokost under de første møder.

- 13.00 **Ankomst og velkomst**
V/ viceborgmester David Dessers
Prof. Vanoverstraetenplein 1, 3000 Leuven,
Mødelokale: Outheverlee
- 13.15 **Bæredygtig udvikling og klimapolitik i Leuven**
V/ Geert Vanhorebeek, Bæredygtighedsrådgiver,
Leuven
- 14.00 **Et kort overblik over mobilitetspolitikken**
V/ Tim Asperges
- 14.30 **Mobiel 21: Borgerinddragelse**
V/ Jan Christians, mobiel 21
- 15.00 **Check-in på hotel og aflevering af bagage**
Ibis Budget Leuven Centrum, Martelarenlaan 10,
3010 Leuven
- 15.30 **Byvandring i Vaartkom-distriktet**
V/ Geert Vanhorebeek, Mødested: Prof.
Vanoverstraetenplein 1, 3000 Leuven
- 17.30 **Afslutning af byvandring**
- 18.30 **Aftensmad på restaurant De Hoorn**
Sluisstraat 7, 3000 Leuven

Program

Tirsdag den 24. oktober 2023

Kort om dagens program

Formiddagen tilbringes i Leuven. Vi efterlader bagagen på hotellet, mens vi besøger LeuvenMindgate, hvor direktør Jan Paesen fortæller om deres arbejde med at facilitere samarbejde og innovation mellem virksomheder, universitet og investorer med fokus på sundhed, hightech og kreativ innovation og vi fortæller om eksempler fra Vejle.

Ved middagstid siger vi farvel til Leuven og tager toget videre til Gent. Efter bagageindlevering på hotellet og frokost har vi en kort gåtur til Gents tekniske forvaltning, hvor vi bydes velkommen af Borgmester Mathias de Clerq fra det flamske liberale parti. Fra Rådhuset fortsætter dagen med byvandring i Gent midtby, hvor Bart Inghelbrecht og Celine Morris der er hhv. chef og rådgiver for detailhandel og service i Gent, giver os en byvandring med fokus på de seneste års omlægning af biltrafik og grøn mobilitet og dennes effekt på detailhandelslivet.



TEMA 2:

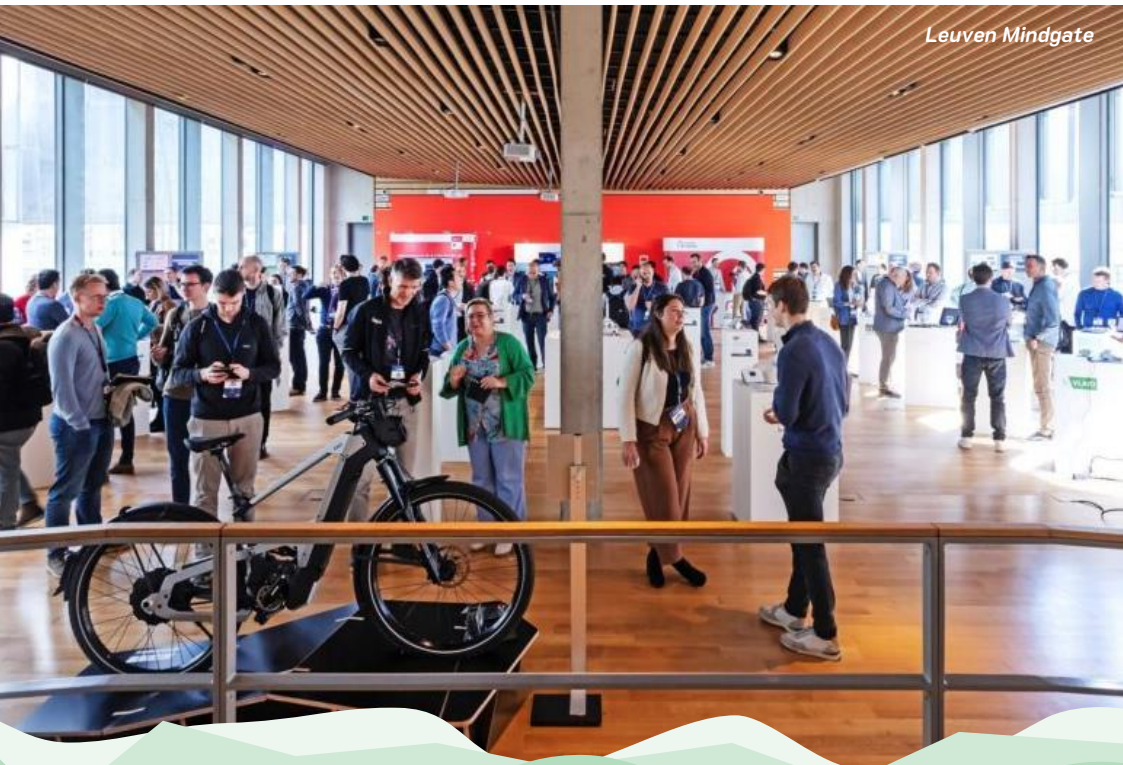
INNOVATION OG SAMARBEJDE MELLEM BY, UNIVERSITET OG ERHVERV

- 08.00 **Tjek-ud af hotellet og opbevaring af bagage**
- 08.30 **Transport – til fods (15-20 min. gang)**
- 09.00 **Besøg ved Leuven Mindgate**
Grote Markt 9, 3000 Leuven
- Samarbejde mellem by, universitet og erhverv
V/ Jan Paesen, direktør, Leuven Mindgate
 - Vejle – innovation, resiliens og projekter
V/ Jens Ejner Christensen
- 10.30 **Transport til hotellet (15-20 min. gang)**
Afhentning af bagage
- 11.33 **Afgang med tog fra Leuven til Gent**
Afgang fra Leuven Station, Martelarenplein 16,
3000 Leuven, Belgien
- ca. 12.32 **Ankomst til Gent, Gent-Sint-Pieters Station**
Koningin Maria Hendrikaplein 1

Transport med sporvogn til hotel Hotel Ibis Gent Centrum
St. Baafs Kathedral Limburgstraat 2, 9000 Gent.
Opbevaring af bagage.

13.30 **Frokost på restaurant De Abt**
Lange Kruisstraat 4, 9000 Gent

14.20 **Transport til Gent Rådhus**
Botermarkt 1, 9000 Gent



TEMA 3:

MOBILITET, DETAILHANDEL OG MIDTBYENS REDESIGN

- 14.30 **Gents strategi og vision for byudvikling**
V/ Lisbeth De Smet og Simon Verledens, byplanlæggere,
Urban Development and Spatial Planning Service
(Department of Urban Development, City of Ghent)
- 15.50 **Velkomst**
V/ borgmester Mathias De Clercq og kommunaldirektør
Mieke Hullebroeck
- 16.00 **Byvandring med fokus på mobilitetsstrategiens betydning
for detailhandlen**
V/ Katrien Vanpaemel, Team Manager, Team Retail &
Hospitality and Céline Morris, Policy advisor, Team Retail &
Hospitality, Economic and Entrepreneurial Support Service
at the Department of Urban Development, City of Ghent
- 17.30 **Byvandringen afsluttes ved De Stadshal, Poeljemarkt**
Derefter transport til hotel (2 min. gang).
- 18.30 **Fælles drøftelse – refleksioner og inputs fra dagen**
- 18.45 **Transport til restaurant (ca. 10 min. gang)**

19.00 **Aftensmad på Café Theatre**
Schouwburgstraat 7, 9000 Gent

21.00 **Mulighed for Ghent Illuminated walk,**
hvor man kan opleve hvordan byen har integreret
bybelysning og illumination af byens vigtigste bygninger.



Program

Onsdag den 25. oktober 2023

Kort om dagens program

Vi starter dagen med at afhente cykler på Gents 'cykelambassade', hvorfra byens udlån af cykler sker. Herfra igangsættes dagens 'byvandring' på jernhest gennem byens nyomlagte transportnet. Cédéric De Clercq, der er mobilitetsrådgiver i Gents mobilitetsafdeling guider os gennem byen og fortællermos om de gevinster og udfordringer, der har været ved omlægningen af transporten fra biltrafik til blødere trafikanter.

Om eftermiddagen skal vi blive klogere på unge og uddannelse i Gent. Her skal vi se Gents bybibliotek, De Krook fra 2017, hvor man har samlet en række funktioner og skabt mødesteder for unge i en bygning, som bl.a. er fremhævet af BBC for sin arkitektur og rolle som kulturel katalysator. Efter rundvisningen mødes vi med Philippe Michiels, som koordinerer Gent som Europæisk Ungdomshovedstad i 2024. Her arbejder byen sammen med uddannelsesinstitutioner, kulturorganisationer, idrætsklubber, studenterforeninger, virksomheder osv. for at udvikle idéer, projekter og aktiviteter med fokus på at lade de unges stemme blive hørt.

Vi slutter dagens program med et oplæg fra Jeroen Paeleman og Tom Van Nieuwenhove om Gents samarbejde med byens uddannelsesinstitutioner om at skabe gode rammer for de næsten 80.000 studerende.

TEMA 4:

GRØN MOBILITET

- 08.45 **Transport fra hotellet (ca. 10 min. gang)**
- 09.00 **Afhentning af cykler ved De Fietsambassade**
De Krook, Miriam Makebaplein 1
- 09.30 **Cykeltur med fokus på grøn mobilitet – erfaringer og udfordringer**
V/ Cédéric De Clercq, Mobility advisor, Mobility Departement, Department of Urban Development, City of Ghent. Turen starter og slutter ved De Krook, Miriam Makebaplein 1
- Alternativ:*** Gåtur gennem Gents grønne byrum fra Gent-Sint-Pieters Station til Gent-Dampoort Station
- 11.30 **Cykler returneres til De Fietsambassade, De Krook**
- 11.45 **Økonomiudvalgsmøde og frokost**
Mødelokale: Twistappel (De Krook)

TEMA 5:

UNGE OG UDDANNELSE

- 13.30 **Præsentation og rundvisning på Gents bybibliotek, De Krook**
V/ Ingrid Verdonck, Coordinator collection, education and programming, Team Library De Krook, Department of Culture, Sports and Recreation, City of Ghent
Mødested: De Krooks indgangshal, Miriam Makebaplein 1
- 14.30 **European Youth Capital Ghent in 2024**
V/ Philippe Michiels, Coordinator, Team EYC2024, Youth Services, Department of Education, Upbringing and Youth, City of Ghent
- 15.30 **Samarbejdet mellem Gent og byens videregående uddannelsesinstitutioner**
V/cluster students in Ghent by Jeroen Paeleman and cluster urban issues and higher education by Tom Van Nieuwenhove,
- 17.00 **Transport til hotellet (ca. 10 min. gang)**
- 18.30 **Fælles drøftelse – refleksioner og inputs fra dagen**
- 18.50 **Transport til restaurant (ca. 5 min. gang)**
- 19.00 **Aftensmad på Brasserie Restaurant Pakhuis**
Schuurkenstraat 4, 9000 Gent

Program

Torsdag den 26. oktober 2023

Kort om dagens program

Gent har det godt uden for megen opmærksomhed. Gent har faktisk en slags antiturismestrategi, fordi man i byen gerne vil undgå at blive overrendt på samme måde som f.eks. Brügge og Barcelona er blevet det. Her er primært fokus på at være attraktiv for byens egne borgere og for erhvervslivet. Vi starter vores sidste dag i Belgien med et oplæg fra Byens *Place Brand Manager*, Melanie de Vocht, om, hvordan Gent har arbejdet strategisk med at formulere og aktivere en ny byidentitet, der kobler byudvikling, turisme, erhvervsliv sammen.

Vi besøger Gents byudviklingselskab, Sogent, som arbejder for at skabe en inkluderende, bæredygtig og smuk by. Særligt skal vi høre om udviklingen Artevelde University College åben campus, hvor man samler uddannelse, ungdomsboliger og steder, hvor unge kan mødes. Derefter går turen til banegården og toget til lufthavnen.



TEMA 6:

BRANDING, BY-IDENTITET OG BYUDVIKLING

- 08.20 **Tjek ud af hotellet**
Bagage medbringes
- 08.50 **Transport (5 min. gåtur)**
- 09.00 **Place Brand Management in Ghent**
V/ Melanie De Vocht, Place brand manager, Management Department, City of Ghent
Mødested: sogent, Voldersstraat 1, mødelokale Anseele
- 10.00-11.00 **Byudviklingsinitiativet Sogent**
- Præsentation af sogent med besøg på udstilling v/ Sylvianne Van Butsele, Director Strategy and Operations, sogent
 - Introduktion til byudviklingsprojektet "Old Dockyards" v/ Sofie Van Ginderachter, Manager Area Development, sogent
 - Præsentation af projektet om udvikling af Artevelde University College open campus" i the Old Docks v/ Mieke Gevaert, Senior Project Manager, sogent
- 11.00 **Afhentning af bagage og transport til Gent-Sint-Pieters Station**

- 12.00 **Tog til Bruxelles Lufthavn, ankomst kl. 12.57**
- 12.57 **Ankomst til Bruxelles Lufthavn**
Frokost på egen hånd
- 15.20 **Afgang til Billund Lufthavn**
- 16.40 **Ankomst til Billund Lufthavn**
- 17.00 **Mulighed for fælles transport til Skolegade**



City pavilion - Gent

Fakta

Fakta om Belgien

- Belgien er et konstitutionelt monarki (Philippe af Belgien), der er organiseret som en forbundsstat.
- Belgien har et samlet areal på 30.688 km², et indbyggertal på 11.584.008 (2022) og en befolkningstæthed på 377 per km² (Danmark har befolkningstæthed på 132). Belgien grænser op til Frankrig, Holland, Tyskland, Luxemburg og Nordsøen.
- Landet består af tre regioner: Flandern Vallonien og Bruxelles og er hjemsted for to lingvistiske hovedgrupper: Det nederlandsktalende Flandern, som udgør omkring 59 % af befolkningen, og det fransktalende Vallonien, som udgør cirka 41%. De er begge officielt etsprogede, mens hovedstaden Bruxelles officielt er tosproget. Der findes desuden en lille gruppe tysktalende i den østlige del af landet.
- De moderne stater Belgien, Holland (Nederlandene) og Luxembourg er historisk set blevet kaldt for Nederlandene og i nyere tid Beneluxlandene.
- Belgiens premierminister er Alexander De Croo fra 'Open Vlaamse Liberalen en Democraten' (et flamsk liberalt politisk parti).
- Landet er hovedsæde for adskillige internationale organisationer, heriblandt Europa-kommissionen, Ministerrådet, Europarådet, Europa-Parlamentet, samt NATO, Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) og World Trade Organization (WTO).

- Landets vigtigste eksportvarer er madvarer, biler, petroleumsproduktion og tekstiler.
- Tjenste/servicesektoren tegner sig for ca. 70 % af BNP. Mindre end 25 % af arbejdsstyrken er beskæftiget i industrien (2006), mens kun en lille procentdel af landets befolkning er beskæftiget med landbrug (Omkring 1/4 af Belgiens landareal er landbrug).



Fakta om Leuven

- Leuven (eller Louvain) er hovedby og den største by i provinsen Vlaams-Brabant, som ligger i den flamske del af Belgien. Byen ligger ca. 25 km. øst for Bruxelles.
- Leuven er med lidt over 100.000 indbyggere den 8. største by i Belgien.
- KU Leuven er Belgiens største universitet med ca. 65.000 studerende og har hovedcampus i Leuven, som har været universitetsby siden 1425.
- Leuven blev udnævnt som European Capital of Innovation i 2020 på baggrund af byens arbejde med at skabe symbiose mellem empatisk lederskab og strukturelt samarbejde mellem borgere, videninstitutioner og lokale organisationer.

Fakta om Gent

- Gent ligger i det nordlige Belgien og er det administrative centrum i provinsen Østflandern (den ene af de fem flamske provinser).
- Gents indbyggertal er 265.086 (2022) og byen har et areal på 156,18 km².
- Gent er etnisk og kulturelt meget divers. Byen rummer i alt 156 forskellige nationaliteter. Gent oplever en befolkningstilvækst over de sidste par år.
- Omkring 1/3 af indbyggere i Gent er 55 år eller ældre, men da Gent er den største studieby i Flandern (78.000 studerende) har Gent en relativt ung befolkning sammenlignet med resten af Flandern.
- Gent har Belgiens tredjestørste havn og Gents største arbejdsplads er Gent Havn, der skaber næsten 30.000 direkte og 40.000 indirekte job. Omkring 6.000 arbejdspladser er knyttet til de byens ca. 500 kreative og innovative virksomheder.
- Gent er et sammensurium af stilarter inden for kunst, design, arkitektur og musik. Byens historie er yndefuldt forbundet med moderne design og kunst.
- Gent er vært for den internationale filmfest, Film Fest Ghent, og er en UNESCO-musikby med et bredt udvalg af musikalske begivenheder. Derudover afholder byen den største europæiske byfestival, der varer i ti dage.

